

ITを活用した金融の高度化に関するワークショップ(第3期)

第2回「データを活用した金融の高度化」

概要と論点整理

2017年12月20日
日本銀行 金融機構局
金融高度化センター



Bank of Japan



目次

1. 金融におけるデータ活用
2. 融資業務へのデータ活用
3. 顧客支援へのデータ活用
4. データ活用の課題

1. 金融におけるデータ活用

顧客支援

(例)顧客のデータを
活用したビジネス
マッチング

市場運用

(例)オンライン上
のニュースを解析
し、市場価格を
予想

不正利用 検知

(例)インター
ネットバンキン
グにおける不正
取引を検知

融資業務

(例)商流情報等から
融資の可否等を決定

預り資産販売

(例)顧客情報を活
用し最適な預り
資産を提案

2. 融資業務へのデータ活用

(1) 従来の与信評価の課題①

財務実績による企業の評価
(不動産担保、保証による保全)



財務実績で評価される
(もしくは保全が厚い)
企業への融資の集中

⇒ 金融機関にとっては
貸出金利の下押し
圧力

財務以外の情報の不足

⇒ 財務的な蓄積のない
企業の資金調達は
困難

(1) 従来の与信評価の課題②

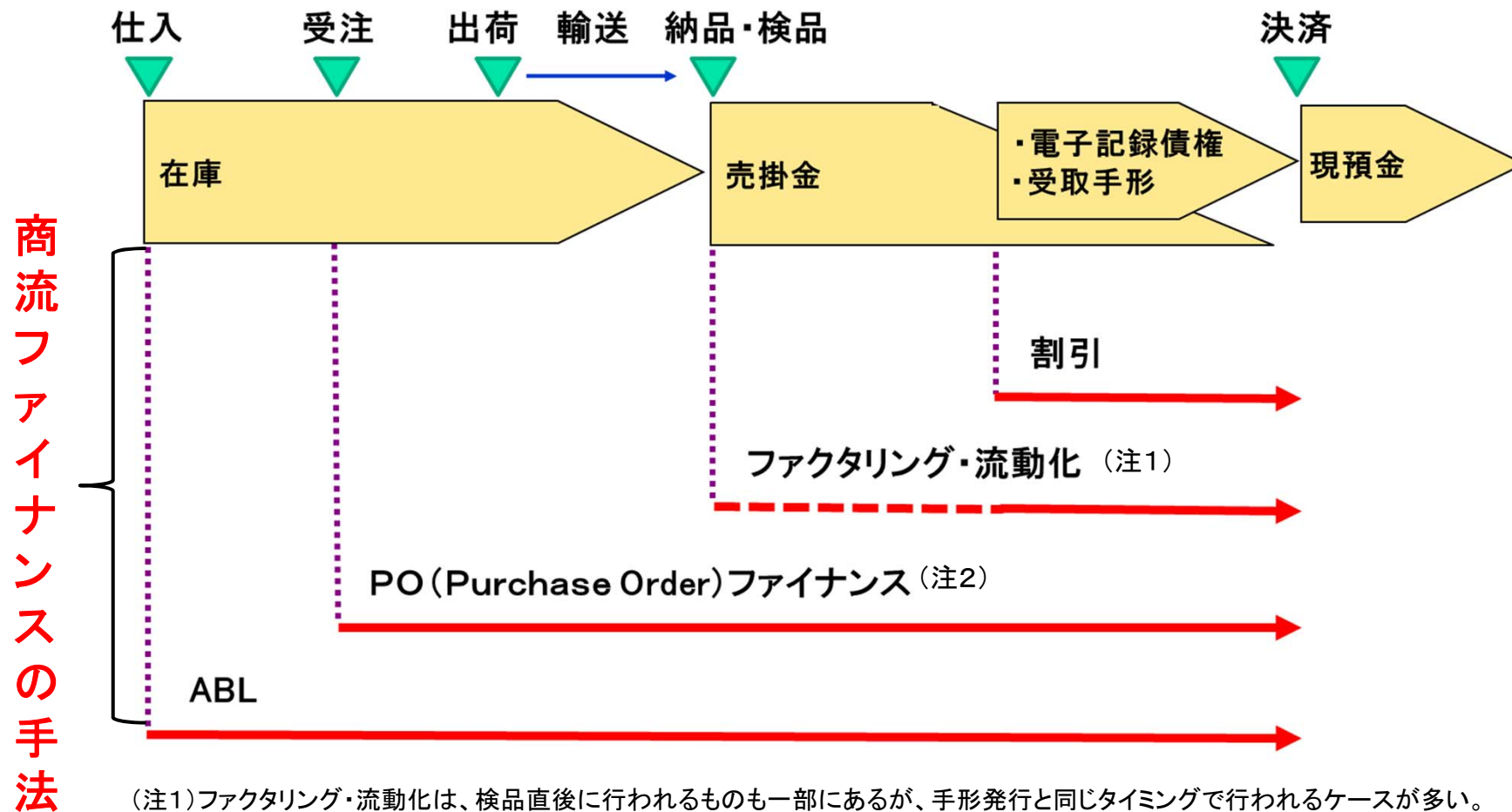
財務実績による企業の評価



実態との乖離

変化と認識の遅れ

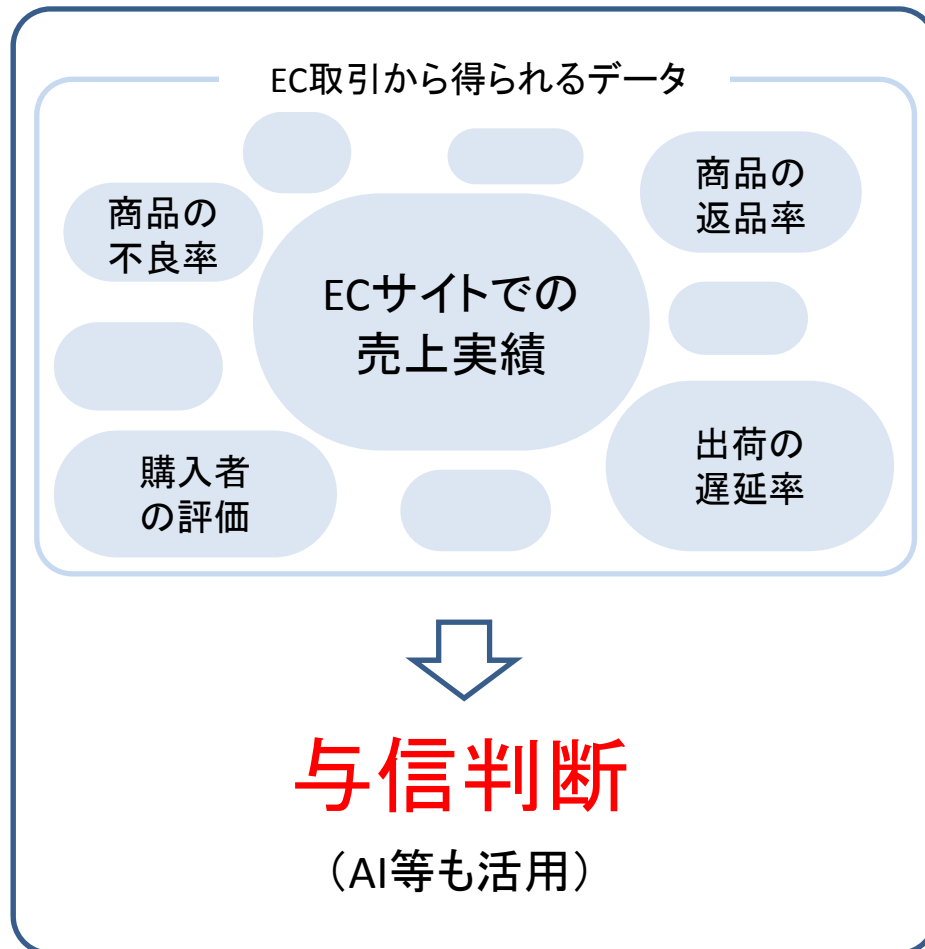
(2) 商流ファイナンス①



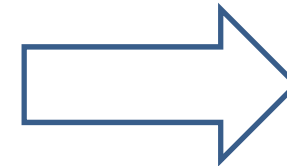
(2) 商流ファイナンス②

▽トランザクションレンディングの一例
ECサイト運営会社

- ① ECサイト運営会社以外の主体による、
- ② 預金口座の入出金情報、クラウド会計データなどの活用も



融資



ECサイト出店者

◆特徴点

- ① 簡易な手続
- ② スピーディな審査
- ③ 無担保・無保証 など

(3) 商流ファイナンスの課題

✓ ABL

→ 動産や債権の把握コスト

✓ POファイナンス

→ 受注情報の確認方法の問題

✓ 入出金情報を活用した与信

→ 自行口座以外の入出金データの収集の限界

3. 顧客支援へのデータ活用

(1) 商流情報を活用したビジネスマッチング

▽鹿児島銀行「KeyManシステム」

中小企業/非上場/
取引先『A社』

顧客別計数管理 アプローチ状況 交渉経

与信残高	900,000	前日金額	900,000	預金	08/
総与信額	900,000	流動性			
信用供与額	900,000	定期性			
過去ピーク残	900,000	外貨			
大口信用供与額	900,000	合計			

当行の取引シェア7.5%を引き上げたい

取引先『A社』

- 仕入先
- 販売先
 - 『B社』(A社の販売先) (r7.10%/現金:10%)
 - 仕入先
 - B社の仕入先 (r7.4%/現金:70%)
 - 販売先
 - 『C社』(B社の販売先) (r7.85%/現金:90%)
 - 『D社』(B社の販売先) (r7.15%/現金:100%)

A社に対し「営業利益改善支援」をするには…

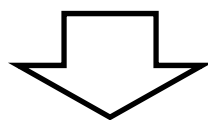
↓

主要販売先である「B社」のみならず、エンドユーザとなるB社の販売先である「C社」「D社」の一連の商流を支援する

(出所)鹿児島銀行(第1期・第5回商流ファイナンスに関するワークショップ資料)

(2) 金融機関における事業承継支援の課題

- ① 経営者は、融資の引揚げ等を懸念し、
休廃業を金融機関に相談しにくい
- ② 自主廃業先は、金融機関からの借入が
少なく、金融機関との取引関係が希薄



休廃業の事前把握は困難(であったが)

4. データ活用の課題

①データの正確性

→ ノイズ、改ざん可能性、解釈の余地

②入手可能なデータの範囲

→ 複数のECサイトの活用、ECサイト以外での取引

③データ化されていない情報の存在

→ 経営者の人柄

④データのオープン化とオーナーシップ

→ 権利、機密性、個人情報保護

⑤AI活用の課題

→ 判断のブラックボックス化

本資料に関する照会先

日本銀行金融機構局金融高度化センター

電話 03-3277-1135

email caft@boj.or.jp

- 本資料の内容について、商用目的での転載・複製を行う場合は予め日本銀行金融機構局金融高度化センターまでご相談ください。転載・複製を行う場合は、出所を明記してください。
- 本資料に掲載されている情報の正確性については万全を期しておりますが、日本銀行は、利用者が本資料の情報をを用いて行う一切の行為について、何ら責任を負うものではありません。