

ガバナンス改革・フォローアップセミナー 「グローバル水準のガバナンス改革の進展」





挨拶

日本銀行金融機構局

金融高度化センター長 家田 明



Bank of Japan



ガバナンス改革をテーマにした 金融高度化セミナーの開催実績





BANK OF JAPAN

2015年4月 金融高度化セミナー

「金融機関のガバナンス改革

— グローバル・スタンダードの実現に向けて —」

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2015/rel150423b.htm/





BANK OF JAPAN

2015年4月 金融高度化セミナー 「金融機関のガバナンス改革 ーグローバル・スタンダードの実現に向けてー」

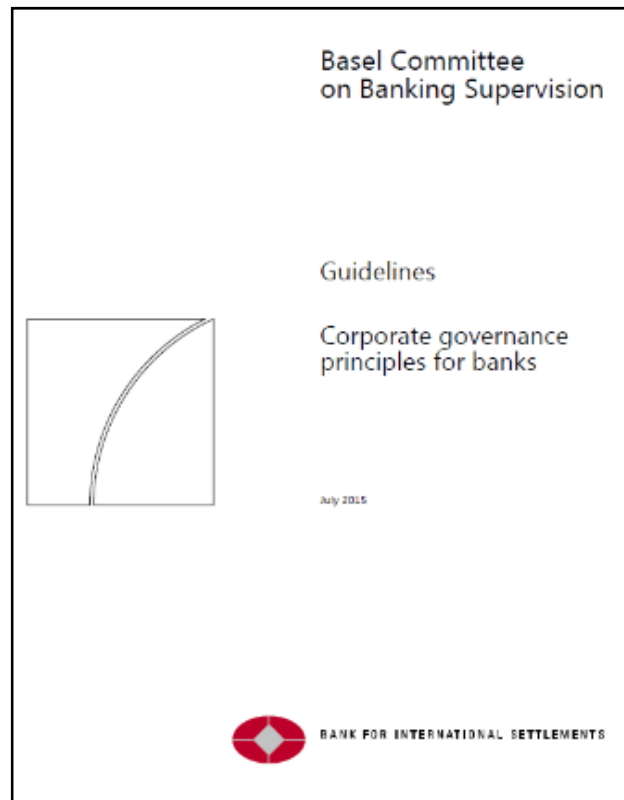
| | | |
|--------------------|--|--|
| 2015年04月 (東京開催) | 日本取引所グループ 取締役 兼 代表執行役グループCEO 山陰合同銀行 会長 りそなホールディングス 取締役兼代表執行役 みずほフィナンシャルグループ 取締役執行役常務 西村あさひ法律事務所 パートナー 弁護士 日本内部監査協会 法令等改正対応委員会 委員長 青山学院大学大学院 会計プロフェッション研究科 教授 野村総合研究所 金融ITナビゲーション推進部 上級研究員 金融庁 検査局長 | 齊藤 惇 氏 古瀬 誠 氏 菅 哲哉 氏 藤原 弘治 氏 太田 洋 氏 松井 隆幸 氏 川橋 仁美 氏 遠藤 俊英 氏 |
|--------------------|--|--|

金融機関のガバナンスのグローバル・スタンダード

バーゼル銀行監督委員会

「銀行のためのコーポレート・ガバナンス諸原則」(2015年7月)

※金融高度化セミナー(2015年4月)の開催当時は市中協議



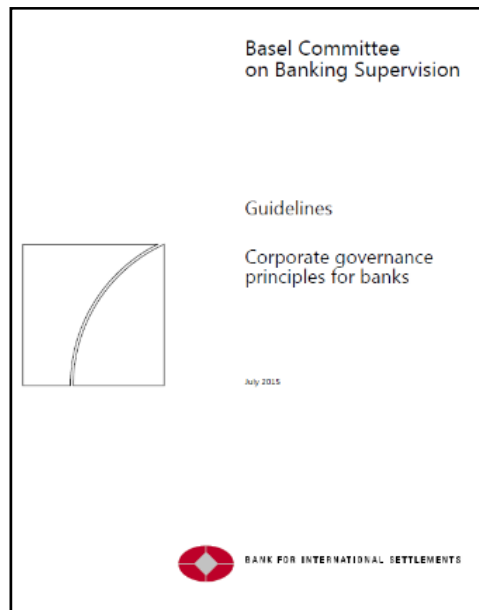
- 原則1 取締役会の全般的な責務
- 原則2 取締役会の資質と構成
- 原則3 取締役会自身の構造と実務
- 原則4 上級経営陣
- 原則5 グループ構造のガバナンス
- 原則6 リスク管理機能
- 原則7 リスクの把握、モニタリング、コントロール
- 原則8 リスクコミュニケーション
- 原則9 コンプライアンス
- 原則10 内部監査
- 原則11 報酬
- 原則12 ディスクロージャーと透明性
- 原則13 監督当局の役割

※ 別冊・仮訳を参照。

http://www.boj.or.jp/announcements/release_2017/data/rel171024a5.pdf

「ガバナンス諸原則」にまとめられた金融機関のグッド・プラクティスがガバナンスに関する基本文献の改訂を促した。

バーゼル銀行監督委員会
「銀行のためのコーポレート
・ガバナンス諸原則」



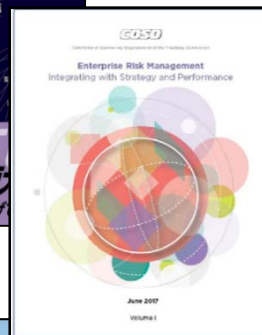
※ 別冊・仮訳を参照。



改訂版
G20/OECD
コーポレート・
ガバナンス原則



改訂版COSO
内部統制の
統合的フレームワーク

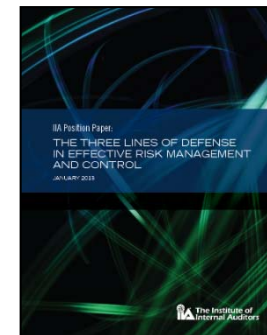
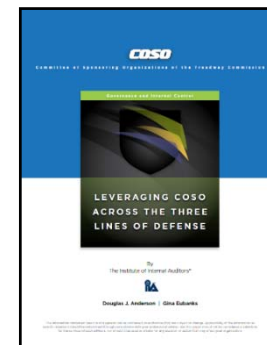


改訂版COSO
ERMフレームワーク



改訂版
IIA内部監査の
「専門職的实施の
国際フレームワーク」

COSO & IIA「3つのディフェンス
ライン全体でのCOSOの活用」



IIAポジションペーパー「効果的な
リスクマネジメントとコントロール
における3つのディフェンスライン」



BANK OF JAPAN

2016年2月

「金融機関のガバナンス改革」フォローアップ・セミナー



2016.2.4-5 日本銀行 金融機構局 金融高度化センター





BANK OF JAPAN

2016年2、4月

「金融機関のガバナンス改革」フォローアップ・セミナー

| | | |
|---|---|---|
| <p>2016年02月 (東京開催)</p> <p>2016年04月 (大阪開催)</p> | <p>《パネルディスカッションA》</p> <p>フィデアホールディングス 取締役代表執行役社長CEO</p> <p>慶應義塾大学 経済学部 教授</p> <p>早稲田大学大学院 ファイナンス研究科 教授</p> <p>エゴンゼンダー 代表取締役</p> | <p>里村 正治 氏</p> <p>池尾 和人 氏</p> <p>川本 裕子 氏</p> <p>佃 秀昭 氏</p> <p>岩田 健一 氏</p> |
| | <p>《パネルディスカッションB》</p> <p>三菱UFJフィナンシャルグループ リスク統括部 副部長</p> <p>滋賀銀行 経営管理部 部次長</p> <p>東京海上ホールディングス 執行役員</p> <p>野村総合研究所 金融ITナビゲーション推進部 上級研究員</p> | <p>勝藤 史郎 氏</p> <p>下辻 篤 氏</p> <p>玉村 勝彦 氏</p> <p>川橋 仁美 氏</p> |
| | <p>《パネルディスカッションC》</p> <p>第三銀行 取締役頭取</p> <p>りそなホールディングス 執行役 内部監査部担当</p> <p>新生銀行 監査部長</p> <p>有限責任あずさ監査法人 KPMG金融事業部 パートナー</p> | <p>岩間 弘 氏</p> <p>宇野 保範 氏</p> <p>久保 秀一 氏</p> <p>内 聖美 氏</p> |

パネル・ディスカッションの様相

セッションA ガバナンス改革

— モニタリング・ボードへの移行

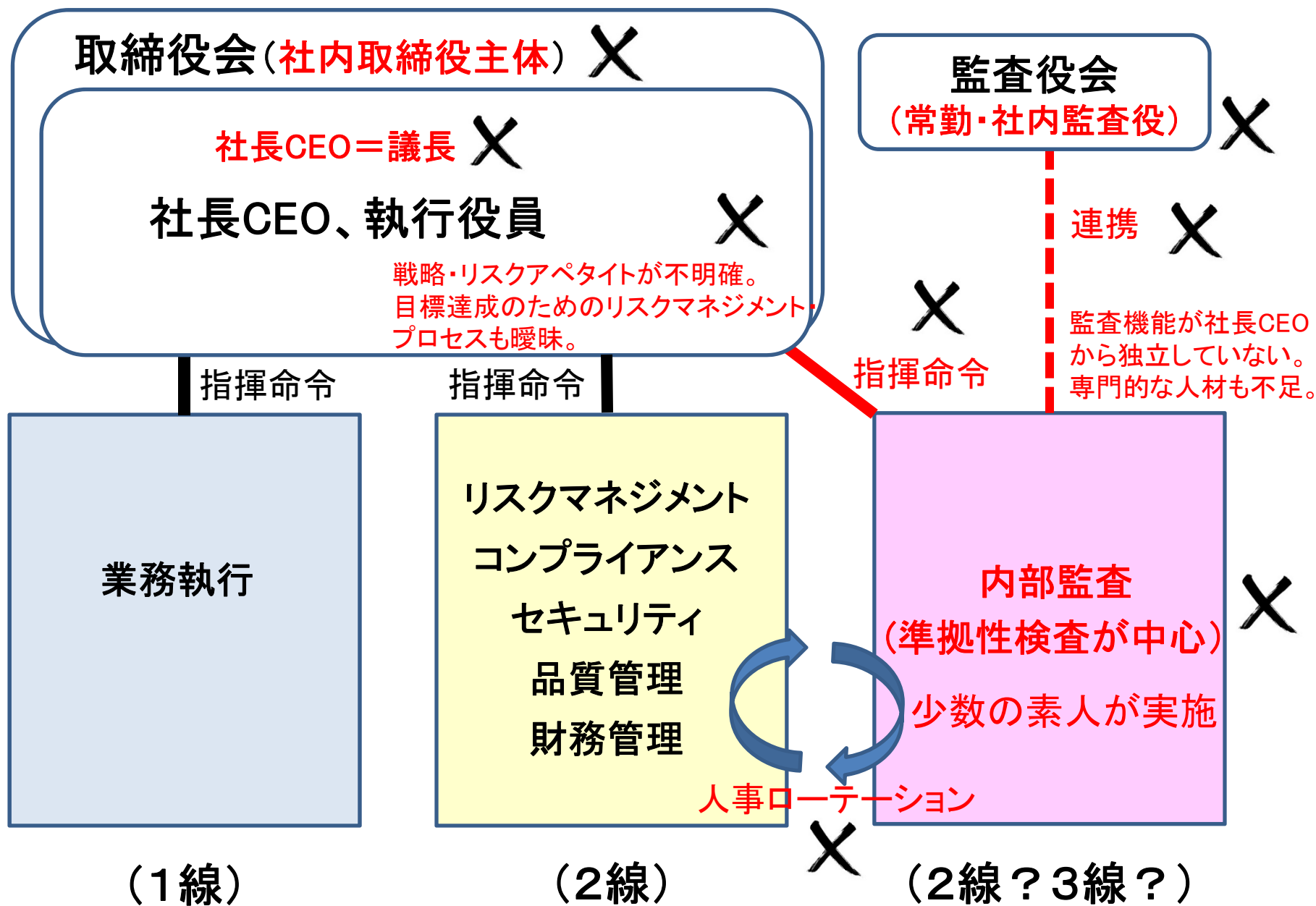
セッションB リスクアペタイト・フレームワークの構築

— 経営理念・目標の共有とリスク・リターンの管理、
リスクカルチャーの醸成

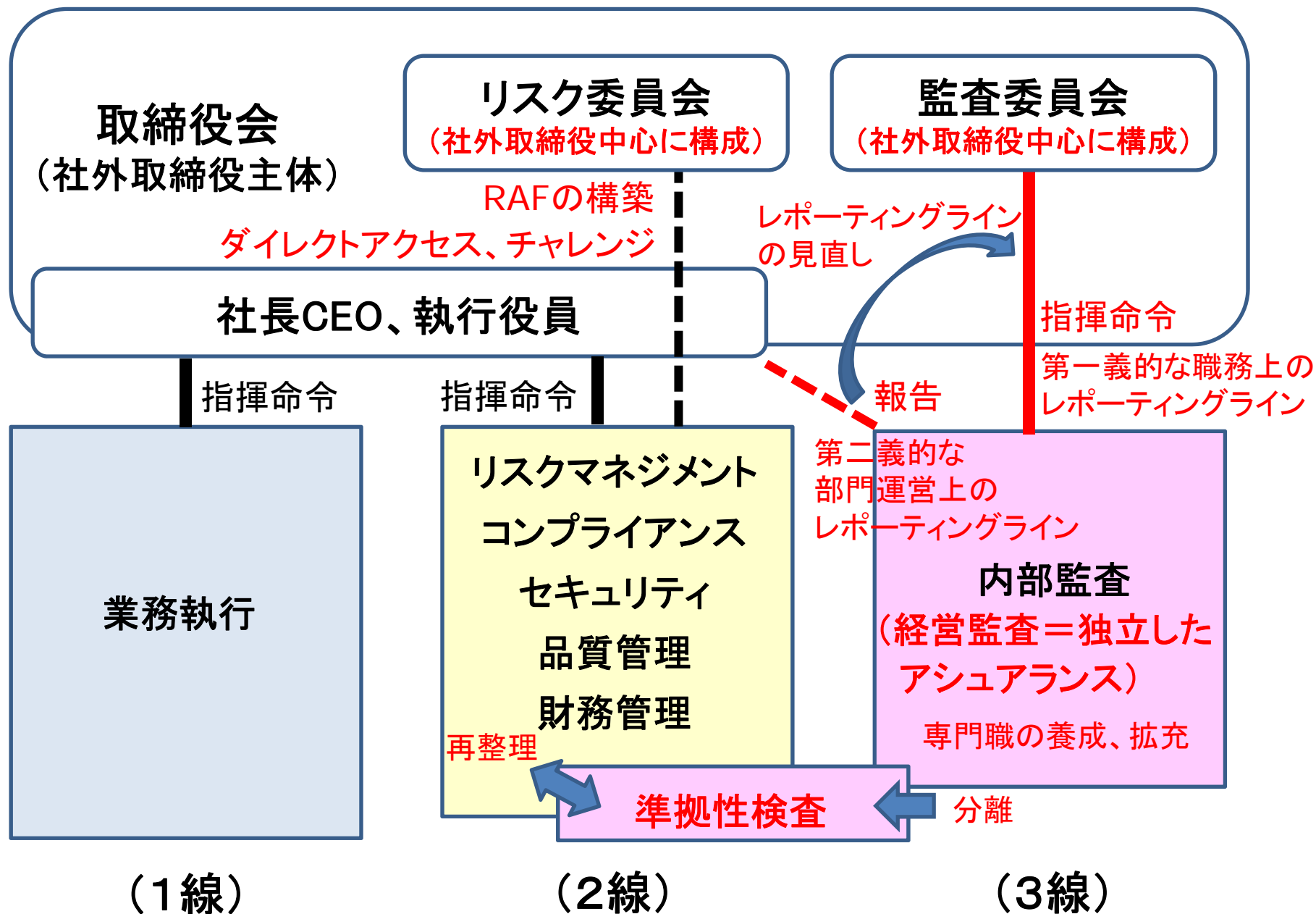
セッションC 内部監査

— 社外取締役へのレポーティング・ラインの確立と
専門職の養成

▽ 日本独自のガバナンス： 誤った「3線」モデルから



▽ 国際標準のガバナンス：正しい「3線」モデルへ



全国主要都市で「地域セミナー」を開催

ホーム > 対外説明・広報 > 公表資料 > 全国主要都市で金融高度化セミナー「金融機関経営とリスク管理の高度化」を開催

ENGLISH

金融高度化セミナー「金融機関の経営管理の高度化—理論と実践」を開催

第1日目(8月5日)

第2日目(8月6日)

[金融機関のリスクガバナンス \[PDF 1,608KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター

[市場リスクの把握と管理 \[PDF 426KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター

[銀行勘定のリスク把握と管理 \[PDF 377KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[市場リスク管理体制の整備 \[PDF 384KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[流動性リスクの把握と管理 \[PDF 231KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[グループガバナンスの高度化～委員会設置会社への移行等～ \[PDF 1,116KB\]](#)

弘治 氏

実践事例(みずほFG)の発表

日銀講師(碓井茂樹)による講義

[内部格付制度と信用リスク計量化 \[PDF 434KB\]](#)

金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[内部格付制度の再構築と活用 \[PDF 449KB\]](#)

金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[オペレーショナルリスク管理の現状と高度化への課題 \[PDF 834KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[内部監査の現状と高度化への課題 \[PDF 986KB\]](#)

日本銀行 金融機構局 金融高度化センター 企画役 碓井 茂樹

[三井住友銀行の内部格付制度の再構築と活用 \[PDF 663KB\]](#)

三井住友銀行 執行役員 投融資企画部長 田村 直樹 氏

[百五銀行のオペレーショナル・リスク管理の高度化への取り組み \[PDF 928KB\]](#)

百五銀行 リスク管理部長代理 松田 尚之 氏

実践事例(三井住友銀、百五銀)の発表

センター設立以来、金融高度化セミナーの開催は100回を超える。
金融機関の役職員の受講者は延べ1万人を突破！



BANK OF JAPAN

地域セミナー(全国の主要都市で開催)

指名委員会等設置会社、監査等委員会設置会社に移行し、
監督機能を強化した金融機関や社外取締役の取組みを紹介

| | | |
|--------------|--|--------------------|
| 2014年08月 | 北洋銀行 社外取締役 | 馬杉 榮一 氏 |
| 2014年10月 | 山陰合同銀行 会長 | 古瀬 誠 氏 |
| 2015年02月 | 福井銀行 取締役・監査委員 | 佐野 慎治 氏 |
| 2015年08月 | 十八銀行 取締役・監査委員長 十八銀行 社外取締役 | 中島 博明 氏 南條 宏 氏 |
| 2015年08月 | フィデアホールディングス 代表執行役社CEO | 里村 正治 氏 |
| 2015年10月 | りそなホールディングス 取締役兼代表執行役 日本コーポレートガバナンスネットワーク 理事 弁護士 | 菅 哲哉 氏 山口 利昭 氏 |
| 2015年12月 | 第三銀行 取締役頭取 | 岩間 弘 氏 |
| 2016年07月 | 山口フィナンシャル・グループ 専務取締役 | 梅本 裕英 氏 |
| 2016年09月 | トモニホールディングス 社外取締役・監査委員長 伊予銀行 専務取締役 | 多田 佳 氏 永井 一平 氏 |
| 2017年01月 | 筑邦銀行 取締役総合企画部長 宮崎銀行 取締役経営企画部長 専務取締役 | 執行 謙二 氏 河内 克典 氏 |
| 2017年02, 03月 | みずほフィナンシャル・グループ 社外取締役議長 三菱 UFJ フィナンシャル・グループ 執行役常務グループCAO兼監査部長 | 大田 弘子 氏 吉藤 茂 氏 |
| 2017年06, 07月 | みちのく銀行 取締役会長 | 杉本 康雄 氏 |
| 2017年10月 | 中国銀行 代表取締役専務 | 青山 肇 氏 |



2018年1月10日
プログラム・講師



Bank of Japan





日本銀行 1月10日 ガバナンス改革・フォローアップセミナー
「グローバル水準のガバナンス改革の進展」

「金融機関のガバナンス改革 — 論点整理と実践事例 —」



日本銀行 金融機構局
金融高度化センター
企画役
碓井 茂樹



日本銀行 1月10日 ガバナンス改革・フォローアップセミナー
「グローバル水準のガバナンス改革の進展」

「コーポレート・ガバナンス態勢の整備について」



みちのく銀行

取締役会長

杉本 康雄 氏



日本銀行 1月10日 ガバナンス改革・フォローアップセミナー
「グローバル水準のガバナンス改革の進展」

「三井住友トラスト・グループのガバナンス改革」



三井住友トラスト・ホールディングス
取締役執行役専務(代表執行役)
三井住友信託銀行
取締役専務執行役員
高倉 透 氏



日本銀行 1月10日 ガバナンス改革・フォローアップセミナー
「グローバル水準のガバナンス改革の進展」

「これからの金融機関に求められるコーポレートガバナンス
～ガバナンス先進国を目指して～」



みずほフィナンシャルグループ
みずほ銀行 取締役頭取
藤原 弘治 氏

2018年1月11日
プログラム・パネリスト





日本銀行
BANK OF JAPAN

1月11日 ガバナンス改革・フォローアップセミナー 「ガバナンス改革と独立取締役の活躍」

パネル討議A



池尾 和人 氏



小沼 泰之 氏



田中 正明 氏



原 俊樹 氏



蛭田 史郎 氏

パネル討議B



田中 亘 氏



鷺見 守康 氏



吉藤 茂 氏



辻田 弘志 氏



開催場所

日本銀行本店・旧館

パネル討議C



石田 恵美 氏



佐貫 葉子 氏



多胡 秀人 氏



南條 宏 氏



八田 進二 氏

金融高度化センターの活動

個別相談、意見交換会



金融システム

http://www.boj.or.jp/finsys/c_aft/index.htm/

[ホーム](#) > [金融システム](#)

English

金融システムの安定に
向けた取組みの概要

日本銀行の取組み方
針・考え方

考査・金融機関経営

信用秩序維持に資する
ための資金供給

マクロ・プルーデンス

国際的な取組み（金融
システム）

金融高度化センター

その他

金融システムに関連す
る論文・レポート

金融システムに関連す
る講演等

金融高度化センターは、ご要望に応じて、全国各地で、地域セミナー、地域ワークショップを開催しているほか、

ガバナンスなど各種テーマで、金融機関の取締役会等との意見交換会、個別相談を実施しています。

《連絡先》 E-mail : caft@boj.or.jp Tel : 03-3277-1135