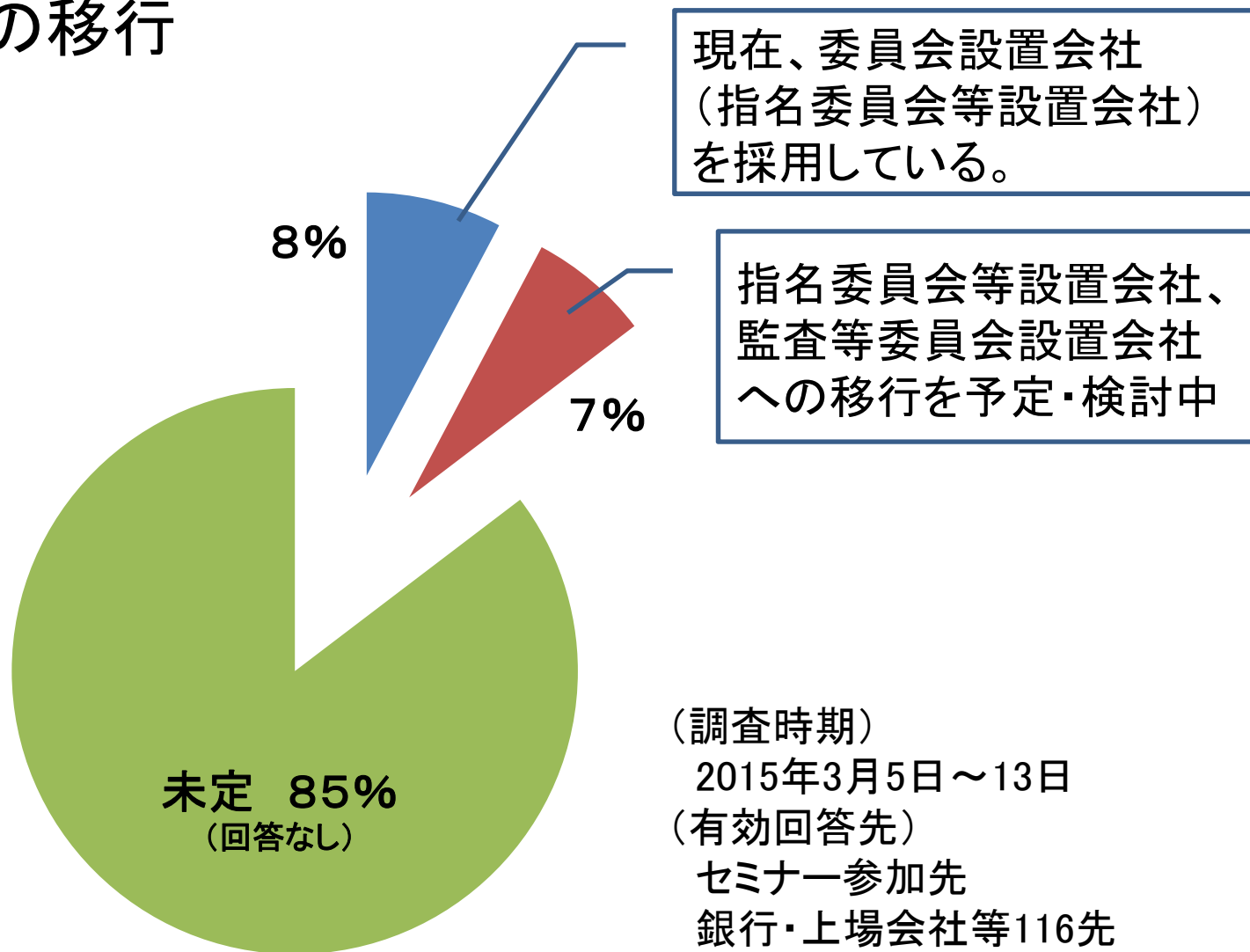


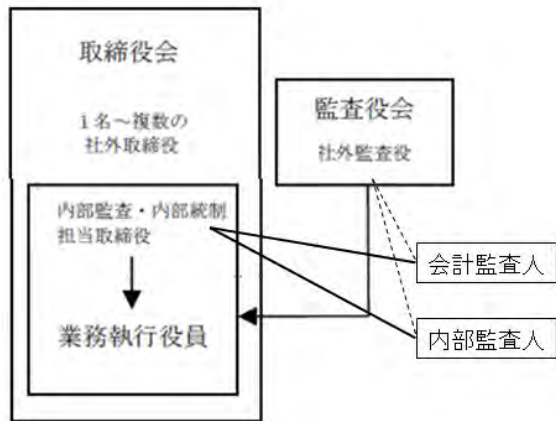
(参考資料2) アンケート調査結果等

《アンケート調査》

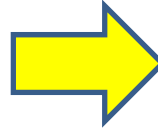
指名委員会等設置会社、監査等委員会設置会社への移行



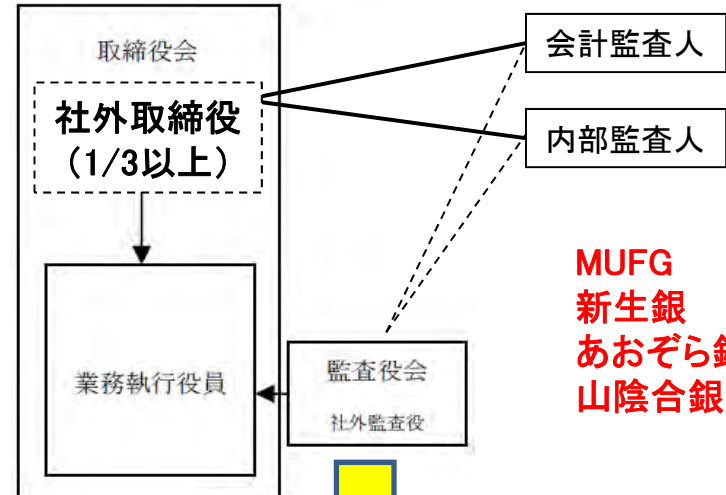
監査役会設置会社



三井住友FG
(社外増員を公表)



監査役会設置会社

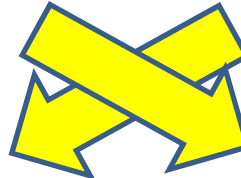
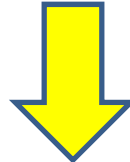


MUFG
新生銀
あおぞら銀
山陰合銀

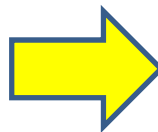
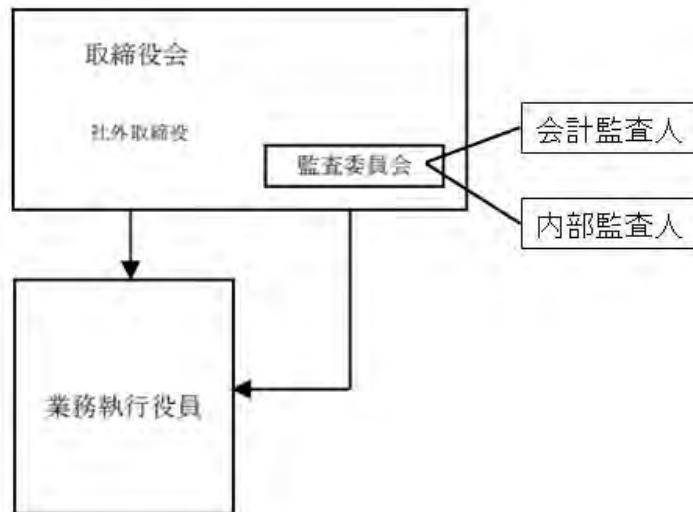
MUFG
(移行を公表)



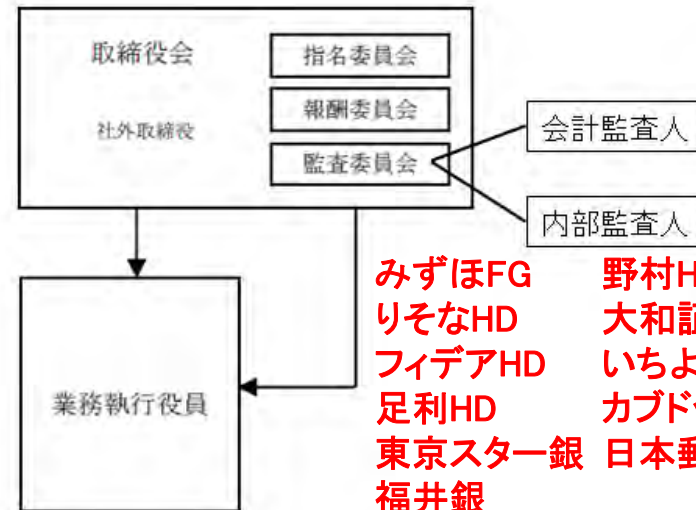
伊予銀、北國銀、トモニHDが
移行を公表。
ほかにも移行を検討する動き



監査等委員会設置会社



指名委員会等設置会社



みずほFG 野村HD
りそなHD 大和証券G
フィデアHD いちよし証券
足利HD カブドットコム証券
東京スター銀 日本郵政
福井銀
十八銀

銀行の社外役員の将来予想

(日本金融監査協会調べ・試算)

	役員 平均人数	社外役員 平均人数 (構成比)	専門職	産業界	金融界	官公庁	大学	マスコミ	コンサル
銀行平均 (2014年)	14.3	3.9 (27.3%)	1.1	1.1	0.5	0.8	0.2 1.7	0.1	0.1
ケース①	14	5.0 (35.7%)	1.5	1.5	2.0				
ケース②	14	7.0 (50.0%)	2.0	2.0	3.0				
ケース③	10	5.0 (50.0%)	1.5	1.5	2.0				
ケース④	10	7.0 (70.0%)	2.0	2.0	3.0				

(注)社外役員は社外取締役と社外監査役の合計。独立性基準を満たさない社外取締役を含む。

銀行の社外役員属性(出身)

(日本金融監査協会調べ)

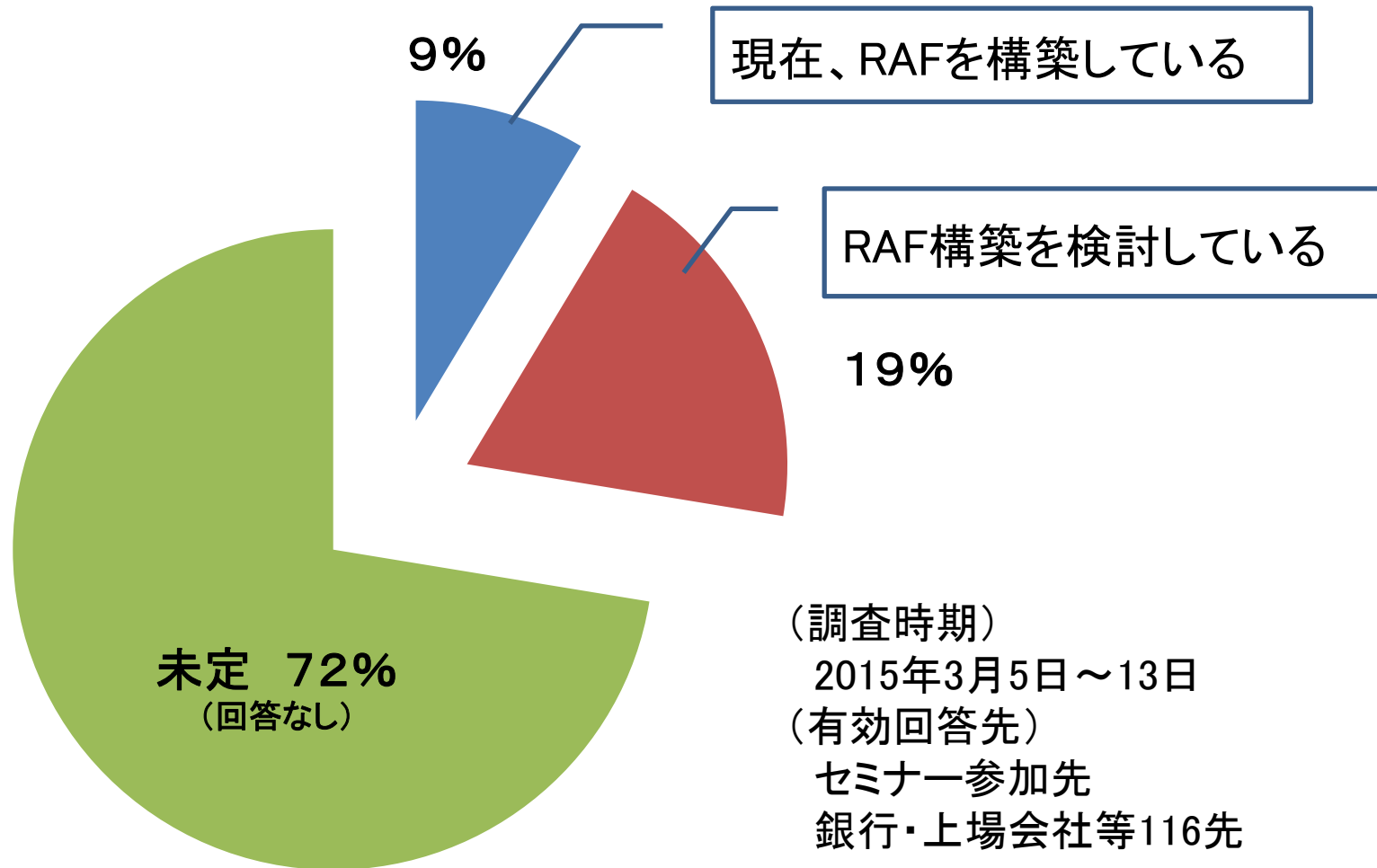
	専門職	弁護士	公認 会計士							
5大銀行グループ	35.5%	25.8%	9.7%							
地域銀行	28.3%	19.7%	8.6%							
地銀	30.8%	21.6%	9.3%							
第二地銀	23.6%	16.3%	7.3%							
その他	26.7%	13.3%	13.3%							
全体	28.8%	20.0%	8.8%							

	産業界	一般企業	電力・ ガス	鉄道	IT企業	金融界	銀行	保険	証券	金融 その他
5大銀行グループ	41.9%	38.7%	—	—	3.2%	9.7%	3.2%	6.5%	—	—
地域銀行	27.1%	17.7%	5.4%	2.6%	1.4%	12.3%	7.4%	2.9%	1.1%	0.9%
地銀	29.5%	18.9%	6.6%	2.6%	1.3%	13.7%	7.5%	4.0%	1.3%	0.9%
第二地銀	22.8%	15.4%	3.3%	2.4%	1.6%	9.8%	7.3%	0.8%	0.8%	0.8%
その他	20.0%	13.3%	—	—	6.7%	40.0%	26.7%	—	—	13.3%
全体	28.0%	19.2%	4.8%	2.3%	1.8%	13.1%	7.8%	3.0%	1.0%	1.3%

	官公庁	県庁・ 市役所	財務省	日本銀行	警察	官公庁 その他	大学	マスコミ	コンサル
5大銀行グループ	—	—	—	—	—	—	9.7%	—	3.2%
地域銀行	23.1%	11.1%	5.7%	4.6%	0.9%	0.9%	5.1%	3.4%	0.6%
地銀	17.2%	7.0%	3.5%	4.8%	0.9%	0.9%	4.4%	3.5%	0.9%
第二地銀	34.1%	18.7%	9.7%	4.1%	0.8%	0.8%	6.5%	3.3%	—
その他	13.3%	6.7%	—	6.7%	—	—	—	—	—
全体	21.0%	10.1%	5.0%	4.3%	0.8%	0.8%	5.3%	3.0%	0.8%

《アンケート調査》

リスクアペタイトフレームワーク(RAF)の構築



《アンケート調査》

内部監査部門に対する取締役会の指揮権

