

地域イノベーション推進における金融機関の役割

東京大学大学院経済学研究科
柳川範之

これからの経済構造変化

- グローバル化
新興国の技能の高まり
新興国需要の拡大
- IT化
IT産業以外の産業の変化スピードを加速させる。

変化が大きく、速い時代に

- この変化は、地域経済でも確実に起きる。

どう対応していくか

- 既存の産業構造、企業構造では対応できない局面が増えていく。
- この点は、都市部だけに起きる問題ではない。
各地域で、起きる問題
- 場合によっては、地域をまたいで変化が生じる。
国境をまたいで起きる変化もある。
- このような変化にどう対応していくのか？

モジュール型組織

- このような変化に適切に対応していくためには組織の柔軟性を高めて、変化に柔軟に対応できるようにしていかなければならない。
- どうしたら、組織を柔軟にできるのか。
- 大きな組織を小さなサブ組織（モジュール）に分けて、それらがある程度自律的に動いていくようにする。
- モジュールが「動く」ことによって柔軟性を確保する。

新しい組み合わせが重要

- モジュールごとに動かすことによって、組織を大きくしたり、小さくしたりする。
- モジュール組織を切り離して、別の組織に統合させる。新たなモジュール組織を統合することによって、組織を拡大させる。
- モジュール組織を新たに組み合わせることによって新しい組織をつくる。
- これらが、変化への対応と新たなイノベーションを生み出す。

産業構造の変化を生み出す

- 場合によっては、産業の垣根を超えた組織統合も考えられる。
- それらが、産業構造の変化を生み出す。
- 新しい組み合わせが新しいアイデアを生み出す。
- 地域経済にとっても、このような変化をどこまで起こせるかがカギ。

今後の経営者の役割

- モジュール型組織における経営者の役割はモジュール間の接続性を良くし、モジュール化しながら、全体を統合させる求心力をもつこと。
- その求心力の源泉は、経営者の理念であり、強い理念の表示に基づくリーダーシップが求められる。

金融機関の役割

- これからの金融機関に求められるのは、そのようなモジュール間の新たな組み合わせを促すような情報提供、アドバイス。
- それによって、産業構造が大きく変化する。
- これからの金融機関はそのような情報提供に対して、ある程度フィーをもらうようなビジネスモデルが求められるのではないか。
- そのための能力開発が必要なのではないか。

地域金融機関の役割

- このような「投資銀行化」は一部の銀行にだけ必要なわけではない。
- 多くの地域金融機関にも求められる、重要な役割。
- むしろ、地域を担う金融機関こそ、このような能力が重要になってくるのではないか。
- なぜなら地域のほうが多くの再編を必要として、変化に対応していく必要があるから。

直近の具体的な役割は

- 実際のところ、M&A、事業承継支援、ビジネスマッチング等の業務は、モジュール間の新たな組み合わせを支援する業務の一局面と捉えることができる。
- そのような大きな方向性の中での活動と考えることによって、今後の活動の方向性も見えてくるのではないか。